


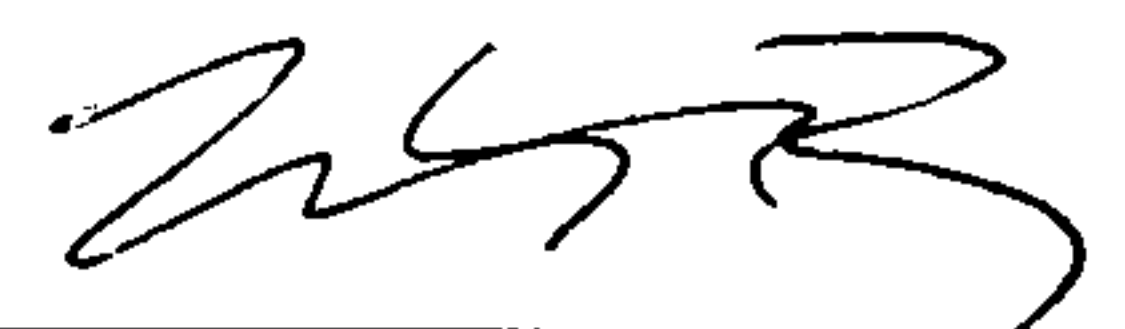



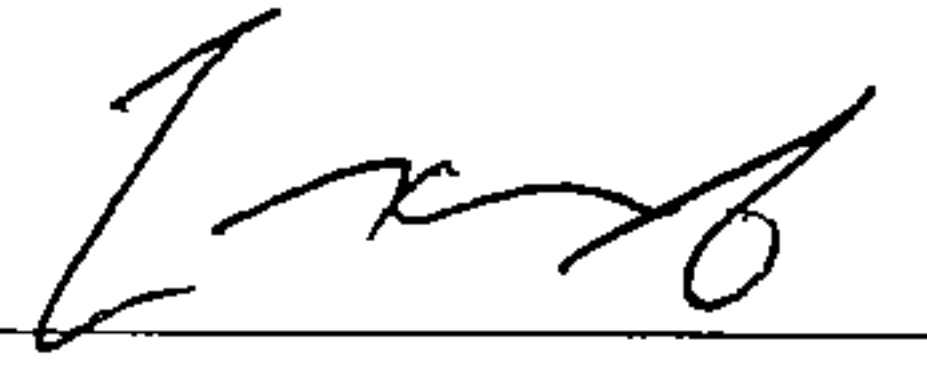

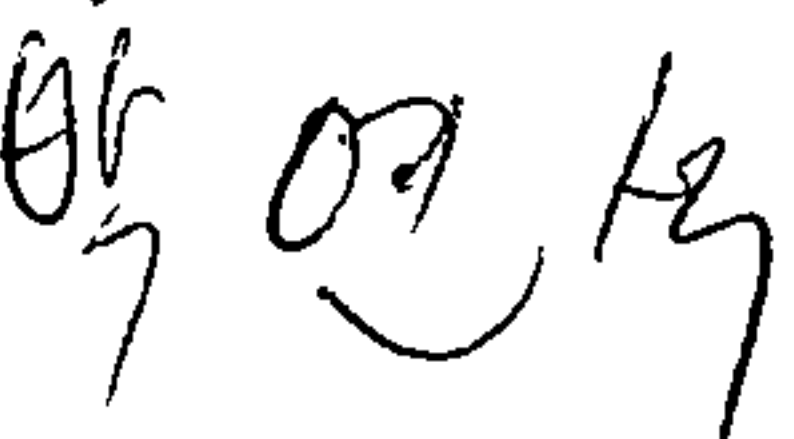
## 제27차 금강대학교 대학평의회

1. 일 시 : 2013. 10. 21(월) 13:00

2. 장 소 : 금강대학교 본관 대회의실

### 3. 자문사항

- 금강대학교 2013학년도 추경예산(안) : 별첨 원안과 같이 자문합니다.
- 금강대학교 2014학년도 예산(안) : 별첨 원안과 같이 자문합니다.

성명	서명	성명	서명
서문성		허순범	
조성환		김병두(도언)	
권탄준		이문선(덕중)	
장민호		신동호(거성)	
박훈성		엄성민	
박연석			

\*외부인사의 경우 거마비(교통비) 영수도 서명을 통해 확인합니다.

## 제27차 대학평의위원회 회의록

일시 : 2013. 10. 21(월) 13:00-15:20 / 장소 : 금강대학교 대회의실

< 참석자 : 서문성의장, 조성환의원, 권탄준의원, 박훈성의원, 박연석의원, 허순범의원, 김병두(도연)의원, 이문선(덕중)의원 이상 8명 >

< 배석자 : 민주영 이상 1명 >

< 불참석자 : 장민호의원, 신동호(거성)의원, 엄성민의원 이상 3명 >

**사회자** : 지금부터 제27차 금강대학교 대학평의위원회를 시작하도록 하겠습니다. 금번 위원회는 재적의원 11명에 참석의원 8명으로 대학평의위원회 규정에 따라 적법하게 진행됨을 알려드립니다. 2013학년도 추경예산(안)과 2014학년도 예산(안)을 자문하고자 이렇게 본 평의위원회를 개최하게 되었습니다.

< 본 회의 >

**사회자** : 의장님의 인사말씀이 있으시겠습니다.

**서문성 의장** : 먼저 멀리서 오신 두분의 스님께 먼저 감사인사 드립니다. 예산절감의 효율적 운영을 고려하여 추경(안)과 본예산(안)을 책정하였습니다. 이에 향후 발전할 수 있는 방향, 어떤면을 고려해야하는지 각 위원님들의 고견을 듣고자 합니다. 그럼 2013학년도 추경예산(안)에 대하여 자문하도록 하겠습니다. 먼저 주무부서인 기획조정팀의 설명을 들으시고 자문하도록 하겠습니다.

(기획관리처 기획조정팀 박훈성팀장 2013학년도 추경예산(안) 설명)

**김병두(도연) 의원** : 전반적으로 예산(안)을 훑어보았습니다. 먼저 자료를 만드시느라 고생 많으셨습니다. 학부생이 많이 줄어든 것으로 보입니다. 물론 신입생이겠지만 이에 대하여 학부별 인원현황을 알고 싶습니다.

**서문성 의장** : 관련자료 제출하도록 하겠습니다.

**김도연 의원** : 추경예산 중 자산전입금 1억9,700만원은 무엇입니까?

**민주영 배석자** : 지출부분 중 유형고정자산매입지출입니다. 단 국가보조금을 제외한 금액으로 산출되었습니다.

**김병두(도연) 의원** : 운동장은 올해 안에 완성이 되는건니까? 하자보수 문제는 어떨습니까?

**서문성 의장** : 운동장은 올해 안에 완성이 될 예정입니다. 또한 하자보수와 관련하여 조달 형식으로 공개입찰을 통하여 공사 업체를 선정하였기에 하자보수 부분은 충분히 고려되었습니다.

**김병두(도언) 의원** : 감리도 있습니까?

**서문성 의장** : 네. 설계감리도 같이하고 있으며, 토목공사를 시행하였으며 우레탄작업과 인조잔디 이식작업을 할 예정입니다.

**김병두(도언) 의원** : 국가장학금 1유형 및 2유형은 무엇입니까?

**박훈성 의원** : 국가장학금 1유형은 생활수준 즉 재정적 가계수준에 따라 7분위로 나누어 지급하는 것이고, 2유형은 국가정책적으로 등록금인하 및 장학금 확충노력에 따른 지급분입니다.

**김병두(도언) 의원** : 국가장학금 1, 2유형과 교육역량강화사업을 다른 것입니까?

**서문성 의장** : 다른 성격입니다. 2014학년도에는 국가장학금 2유형의 수주는 고려하지 않고 있습니다.

**김병두(도언) 의원** : 추경을 보면 대체적으로 교육역량강화사업으로 대체된 것이 많은데 어느 곳에 사업으로 배정되었는지 그 내역을 요청드립니다.

**서문성 의장** : 주무부서에서 작성하여 제출하도록 하겠습니다.

**김병두(도언) 의원** : 개교 10년이 넘은 상태에서 시설관리에 수반되는 추가비용은 종단과 협의하여 전입금 확대를 논의하 것이 좋을 듯 보입니다.

**서문성 의장** : 현재 교육역량강화사업과 관련하여 시설투자, 학생지원비 등 수정계획서를 대교협에 제출한 상태입니다. 대강당의 경우에도 약 6천~7천만원정도 시설정비 등을 하고자 교육부의 승인을 요청한 상태입니다. 향후 종단 시설국과도 의논할 예정입니다.

**김병두(도언) 의원** : 추경예산에서 시간강사 강의를 감액하였습니다. 시간강사도 ABC등급으로 나누어져있는 것으로 압니다. 사학연금 부담금은 책정되어 있지 않고 있습니다. 혹시 채용규정에 대해서 알려주시기 바랍니다.

**박연석 의원** : 시간강사는 일반적으로 각 학과 교수를 추천을 받거나, 공개채용을 하고 있으며 학기단위로 계약을 합니다. 타 대학 전임의 경우 시간당 5만원, 박사학위 소지자는 4.5만원, 이외 일반은 4.2만원을 책정하여 지급하고 있습니다.

**서문성 의장** : 대학인증평가시 타 대학은 시간당 8만원이나 본교는 개교당시부터 5만원이었다는 이야기를 하면서 좋은 강사분이 오도록 예산범위 내에서 추후 최대한 반영하겠다 답변을 하였습니다.

**김병두(도언) 의원** : 석면조사는 어떤 공사입니까?

**박훈성 의원** : 내년도까지 공공기관에 석면조사 현황에 대해서 보고하는 것으로 우리학교 석면조사를 통하여 이용상 문제여부, 개선사항 등을 보고하는 조사비용입니다.

**김병두(도언) 의원** : 바꾸어 말하자면 용역대금이라고 볼 수 있을 듯 합니다.

**박훈성 의원** : 네 그렇습니다.

**김병두(도언) 의원** : 예산을 보면서 느낀 점은 시설물 교체공사를 계획적으로 해야겠지만 공조기, 냉난방기 등 중요 시설물 점검 등이 지난 3년간 예산에 올라오지 않았습니다. 이에 대하여 어떤 계획을 세우고 계신지 궁금합니다.

**서문성 의장** : 경영지원팀장과 향후 시설물 교체계획을 세우고 있습니다. 막분리기 교체작



업, 본관과 도서관을 잇는 보일러 배관공사는 전에 시행하였고, UPS교체작업, 항온항습기 교체 등 가능한 올해 안에 시행하고 내년에는 어느정도 유지하려고 합니다. 현재 업무용차량과 작업용차량이 많이 노후하여 이 부분을 고려하고 있습니다.

**김병두(도연) 의원** : 보직자들은 나름대로 책임을 가지고 일해야 한다고 봅니다. 목소리를 낼 수 있는 것은 보직자분들입니다. 되던 안되던 학교에서 종단을 방문하여 종단관계자들과 여러 가지 조율을 해야합니다. 위원회를 통하여 부장스님 등이 연결이 되고 이러한 부분, 시설물 노후공사 등의 자료를 제시하여 이야기가 되고 그와 관련한 예산이 이 부분에만 쓰인다면 충분히 요구될 수 있는 부분이라 생각합니다. 이미 망가진 후에 많은 돈을 들이기보다는 미리 종의회에 자료를 올리면 내년 추경에서라도 이러한 예산이 반영될 수 있으리라 봅니다.

**서문성 의장** : 먼저 시설물에 대하여 책임을 가지고 일하고 있다고 말씀드리며 올해 낙뢰가 많이 발생되었습니다. 보험문제를 협의하고 있습니다. 오수막처리 또한 환경문제 및 노후가 심각하여 처리하였으며, UPS 무정전 변압기도 10년의 사용기간이 지나서 고장으로 인하여 설치완료하였습니다. 말씀하신대로 시설조사를 통하여 필요한 부분이 있다면 내년 추경에 반영될 수 있도록 협의하도록 하겠습니다.

**조성환 의원** : UPS를 가동하면서 4천만원 정도가 들었습니다. 유지보수와 관련하여 보험을 드는 것처럼 유지보수 계약을 합니다. 고장이 안나면 보험을 들 필요가 없습니다만 보험을 들면 예산적으로 낭비된다는 인식이 있습니다. 예비비를 사용하여 고장난 부분의 예산을 사용하고 있습니다. 여러 가지 채널을 연결해주신다면 검토하여 말씀드릴 수 있도록 하겠습니다.

**김병두(도연) 의원** : 연구비는 교수님을 위한 연구비 명목인가요? 또한 어떻게 논문에 교수님들이 등재되었는지 그 내역을 알려주시기 바랍니다.

**조성환 의원** : 전년기준으로 실적위주로 해당되는 분들에게 지급되고 있습니다. 말씀하신 내역은 제출하도록 하겠습니다.

**김병두(도연) 의원** : 내년 결산 의원회 개최시 올해 연구논문실적을 제출해주시기 바랍니다.

**권탄준 의원** : 사실 연구지원비가 적게 편성되어있습니다. 교수들이 혜택을 받기가 많이 힘든 것이 사실입니다.

**김병두(도연) 의원** : 2013년 추경예산을 보면 관세사반, 고시반 등이 1억원, 학생경비까지 계상한다면 1억 5천만원 정도입니다. 즉 특성화 예산은 2억 안쪽입니다. 타 우수대학의 경우 어학의 필수화와 중국어, 한국사학 등을 접목하여 한국의 세계화를 지향하고 있습니다. 제 개인적인 생각으로 3~4개 대학이 국고수입을 받아서 같은 프로젝트를 수행한다면 좋을 것으로 봅니다.

**서문성 의장** : 내년에 한정적인 예산을 가지고 말씀하신 내용을 최대한 반영하도록 하겠습니다. 또한 예산운영 중에 시설물 보수를 최대한 반영하도록 하겠습니다.

**서문성 의장** : 그럼 다른 의견이 없으시면 2013년도 추경예산(안) 자문을 마치고, 2014학년도 본예산(안)을 시작하겠습니다. 주무부서인 기획조정팀의 설명을 들으시고 자문하도록 하겠습니다.

(기획관리처 기획조정팀 박훈성팀장 2014학년도 본예산(안) 설명)

**김병두(도언) 의원** : HK사업은 하는 일은 무엇인지요?

**서문성 의장** : 인문한국과 관련한 연구, 연구활성화의 진흥 및 논문편찬, 개인별 실적관리 등을 하고 있습니다.

**김병두(도언) 의원** : 불교학과와 관련이 있습니까?

**권탄준 의원** : 관련은 없습니다.

**김병두(도언) 의원** : HK사업은 무슨 사업을 하는 것입니까?

**박훈성 의원** : 올해 8억 6천만원 수주하였습니다. 사학연금 및 건강보험료 이외에는 직접비로 나가고 있습니다. 인건비가 70%, 이외 각종학술대회, 자료구입, 출판물 인쇄 등이 약 30%를 차지하고 있습니다.

**김병두(도언) 의원** : 평생교육원 예산은 어떻게 운영되고 있습니까?

**민주영 배석자** : 평생교육원의 예산은 수입과 지출부분에서 약 1억2천만원씩 수익없이 예산을 배정하였습니다. 이는 2년간의 본교 내 실적을 가지고 가야하는 점과 본교 홍보라는 측면에서 수익을 내지 않고 예산을 편성하였습니다. 지출부분은 평생교육원 강의료 및 관련 홍보유인물 배포 등입니다.

**김병두(도언) 의원** : 추경과 마찬가지로 본예산의 특성화예산은 어떻게 배정하였습니까?

**박훈성 의원** : 장학부분도 특성화예산으로서 2013년 추경예산을 기준으로 볼 때 장학금, 연구비, 학생경비 등 총예산 111억중 40억으로서 약 36%를 차지하며 본예산은 100억 중 38%를 차지하고 있습니다.

**김병두(도언) 의원** : 지난 5~10년 동안 소수정예, 전원 기숙사생활의 메리트가 있었지만 지금은 이미 지나간 매력없는 부분이 되었습니다. 장기발전계획을 통하여 우리에게 맞는 옷을 갈아입어야 합니다. 그거에 대한 예산편성이 있느냐가 문제입니다.

**서문성 의장** : 대부분 대학이 어떤 특성화를 하기 위해서는 ACE사업, 교육역량강화사업, BK21플러스 사업 등을 하느냐에 따라 달라질 것입니다. 일전에 발전계획에 대해서 말씀드렸고 인증평가가 끝나는데로 다시 가다듬어 종단과 협의하여 운영할 것입니다. 현 정부는 대학의 하위 30%정도를 구조조정을 할 것이라 하며 특성화를 강조하고 있습니다. 이를 제고하여 학교 중장기발전계획을 다시 세우도록 하겠습니다. 2~3년 Action Plan을 세우고 조직변경 등과 관련하여 의원회 위원님들에게 자문받도록 하겠습니다.

**김병두(도언) 의원** : 보직을 가지고 계신 분들께서 총장님과 협의하고 종단과 어느정도 발전계획이 조율된다면 그 누구도 거드리기가 힘든 것이 됩니다. 아무리 총장님이 바뀌거나 보직자가 바뀌었다 하더라도 상호간에 협의가 없으면 바꾸기 어려운 것이 됩니다. 이를 보직자들께서 총장님께 잘 말씀드려야 합니다.

**허순범 의원** : 올해 늦게 교육역량강화사업이 되었는데 내년에 수주가 안된다면 학생들에게 오는 불이익은 없는지요?

**서문성 의장** : BK21플러스 사업, 링크사업, ACE사업 등이 있지만 본교 사정에 맞는 ACE사



업을 집중검토할 예정입니다. 또한 각 학과에서 학생들의 진로와 특성화교육은 계속적으로 지원할 예정이므로 학생들도 전공공부에 시너지를 갖도록 열심히 하여야 합니다.

**박훈성 의원** : 현재 학생들의 특성화교육을 유지하기 위하여 2억정도 편성하였습니다. 단지 교육역량 미대체에 따른 부족분 1억 9천정도가 있는데 어떻게 보면 반드시 할 필요는 없다고 봤습니다. 물론 추가배정이 된다면 더 좋은 결과를 나온다고는 봅니다.

**허순범 의원** : 감사하게도 종단전입금으로 계속 공부했지만 지난 10년동안 계속 전입금이 동결되는 것은 물가상승률과 학생들의 특성화부분에서 볼 때 변화가 주어져야 한다고 봅니다.

**김병두(도연) 의원** : 학생회장으로서 어떤 프로그램이 제일 반응이 좋았다고 보는지요?

**허순범 의원** : 어학연수 및 고시반 등 학생참여도가 비교적 높습니다.

**김병두(도연) 의원** : 학생들이 구체적으로 어느 부분이 좋다거나 나쁘다는 생각이 없습니다.

**권탄준 의원** : 불교학과 학생들 취업부분에서도 천태종단에서도 많이 도와주셨으면 합니다. 또한 법사문제도 해결될 필요가 있다 봅니다. 정책적으로 포기할 문제가 아닙니다. 종단에서 적극적으로 나서주시길 바랍니다.

**김병두(도연) 의원** : 박물관을 개관하면서 전문인 큐레이터를 고용하였습니다. 일반 행정인원들을 학생들을 쓸 수 있습니다. 이에 대한 학교의 노력과 학생들의 진취적인 자세가 필요합니다.

**이문선(덕중) 의원** : 종단 실무업무를 하는 사람으로서 느낀 점은 학교와 종단이 소통할 필요가 있다는 점입니다. 심의과정도 있어야겠지만 도연스님이 꼼꼼히 다 보시고 말씀드린 내용입니다. 예산편성에 대하여 검토하시고 정확한 자료를 제출해주셨겠지만 학생과 교수, 신입생 등 포괄적인 교감이 이루어져야 합니다. 향후 5년, 10년후 학교 이미지가 똑같다면 어떻게 학교를 볼지 걱정입니다. 발전계획안은 구체적으로 잘 세워주시길 바랍니다. 종단만 바라보지 말고 자생적인 수익구조도 창출해야 합니다. 졸업생에 대한 학교 및 종단의 관리를 어떻게 하느냐가 중요합니다. 인맥유지, 정보, 기여도 부분을 가지고 있어야 합니다. 종단조직에 적응하기 힘들 수 있습니다. 하지만 우리 학교학생들은 이미 그러한 부분이 밑바탕에 깔려 있기에 좋은 기회가 될 수 있습니다. 마지막으로 종단과의 원활한 소통, 화합이 있길 바랍니다.

**서문성 의장** : 그럼 다른 말씀이 없으시면 2013년도 추경예산(안)과 2014학년도 본예산(안) 자문에 대하여 원안대로 통과시키도록 하겠습니다. 동의부탁드립니다.

**전 의원** : 동의합니다.

**서문성 의장** : 감사합니다. 바쁜 와중에도 멀리까지 참석하여 주셔서 감사합니다. 이상 제27차 대학평의회를 마치도록 하겠습니다.

<의장의 폐회 선언과 함께 회의를 마칩니다.>