

## 제23차 금강대학교 대학평의원회

1. 일 시 : 2013. 4. 2(화) 15:00

2. 장 소 : 금강대학교 본관 2층 대회의실

### 3. 심의사항

- 2012학년도 대학 결산에 관한 사항에 대한 자문
- 금강대학교 개방이사추천위원회 구성

< 금강대학교 대학평의원회 추천자 인적 사항 >

성명	주민번호	주요경력	비고
서문성	620716-1*****	금강대학교 경영학부 교수 현 기획관리처장	
권탄준	500706-1*****	금강대학교 불교학과 교수 현 대학원장	
김창근(월도)	630505-1*****	천태종단(천태종 종무부장)	
윤재철(갈웅)	541202-1*****	천태종단(종의회 사무처장)	

성명	서명	가, 부	성명	서명	가, 부
서문성	서문성	가	김용태(갈수)	김용태	가
조성환	조성환	가	김창근(월도)		
장민호			윤재철(갈웅)	윤재철	가
권탄준	권탄준	가	김병우(도언)	김병우	가
박훈성	박훈성	가	허순범	허순범	가
박연석	박연석	가			

## 제23차 대학평의원회 회의록

< 참석자 : 서문성의원, 조성환평의원, 군단준평의원, 박훈성평의원, 박연석평의원, 김용태(갈수)평의원, 윤재철(갈웅)평의원, 김병두(도언)평의원, 허순범 평의원 이상 9명 >

< 배석자 : 민주명 이상 1명 >

< 불참석자 : 장민호평의원, 김창근(월도)평의원 이상 2명 >

**사회자 :** 지금부터 금강대학교 대학평의원회 회의를 시작하도록 하겠습니다. 회의는 정의로 총의원수 11명 중 참석평의원 9명으로 접촉수를 충족함으로 조법하기 개최됨을 알립니다.

의장이 없는 관계로 제가 의장선출까지 진행하겠습니다. 대학평의원회 규정 제3조 ③항에 의거 본 위원회 위원 회선으로 의장을 선출하도록 되어 있는데, 관계로 기획관리처장을 의장으로 후선하였는데 의원님들의 별다른 이견이 없으시다면 의장으로 서둔성 처장을 호선하겠습니다. O.K 없으신지요?

**참석 평의원 전원 :** 없습니다.

< 의장 인사말씀 >

**서문성 의장 :** 먼저 보직교수로서 책임감이 높아야 통감하는 바입니다. 종단 부흥에 노력하겠습니다. 다시 한번 나쁘신 가운데에서 참으하소 스님들께 감사 인사 드립니다. 학교 발전을 위해 스님들에게 노력을 요청합니다. 저희 도한 작그의 노력은 다하도록 하겠습니다.

그럼 본 회의의 안건인 2012학년도 대학 결산에 관한 사항에 대한 자료 및 개방 감사추천위원회 위원 선출을 시작하도록 하겠습니다. 그럼 1호 안건인 2012학년도 대학 결산에 관한 사항을 시작하기에 앞서 주드부수 팀장의 설명을 듣고 의견을 개진하겠습니다.

[기획조정팀 박훈성팀장 2012학년도 대학결산에 관한 사항 설명]

**김병두(도언) 평의원 :** 작년에 결산자료집이 하늘색이었나요? 지금 주신 자료로는 충분히 검토하기에는 힘들었습니다.

**서문성 의장 :** 예결산소위원회 및 이 사회가 끝나는데로 보내드리도록 하겠습니다.

**김병두(도언) 평의원 :** 예전에도 이렇게 회의를 진행했었나요?

**서문성 의장 :** 예, 예전에도 개관적인 유언을 통하여 진행하였습니다.

**김병도(도언) 평의원 :** 그런 이 내용만 가지고 말씀드리겠습니다. 전입금이 60억에서 55억으로 줄어드는 부분에서 우려도는 것은 저산관리가 안되는 것입니다. 물

론 다른 부분에서 급여가 동결되어 자연상승분만 적용하셨다고 하지만, 관리비에서 운동장 문제, 시설물 노후 등 관리가 필요할 것으로 보입니다. 버스 2대 중 1대가 고장이 나서 지입차가 들어왔다는 이야기도 있었습니다. 여기 종사하시는 분들도 불편할 것이라 생각됩니다. 이런 것에 대한 대책이 필요하다 봅니다. 교육역량강화사업을 보니 5억 8천정도 되는데 이것을 학생경비와 시설물 관리로 사용할 수 있는지 알아보는 것이 중요할 듯합니다.

**서문성 의장** : 교육역량강화사업은 학생들을 위한 것으로 약 30%정도를 시설물 환경개선에 사용했으며 강의실 환경개선이나 컴퓨터 교체, 전자교탁 등은 가능하나 이외에는 사용하기 힘듭니다.

**박훈성 평의원** : 국가장학금은 목적상 제한이 있습니다. 시설비용으로 쓸 수는 없습니다. 교육역량강화사업 또한 학생 교육 부분과 관련된 곳에만 사용할 수 있으며 관리비에 전적으로 충당하기는 힘듭니다.

**김병두(도언) 평의원** : 국가장학금 I II 유형이 있어서 장학금이 많이 늘어난 것 같습니다.

**박훈성 평의원** : 국가장학금 I은 보조금 명목이라 보시면 됩니다. 그러나 II는 학생들에게 대학 등록금 인하노력 또는 장학금 확충노력에 인한 것으로 전액 다시 장학금으로 지출해야 합니다. 따라서 관리비로 돌릴 수는 없습니다.

**김병두(도언) 평의원** : 전입금이 5억정도 감소하였습니다. 전에는 62억에서 67억 까지 주었던 적도 있습니다. 55억으로 떨어졌을 때 어떤 부분에서 운영이 심각해지는지요?

**박훈성 평의원** : 다른 대학과 비교해보았습니다. 금강대학교의 특이한 것은 관리비와 연구학생경비가 타 대학과 비교하여 많이 차이가 난다는 것입니다. 이는 연구학생경비에서 학생들에게 장학금을 100% 수여하다보니 최대치까지 올라간 상태입니다. 관리비는 규모에 비해 지출이 많은 편인데 이는 소수정예로서 건물이 많아서 그런 것 같습니다. 전입금 적으면 아무래도 보수 및 관리운영비 부분에서 제일 심각해집니다. 연구학생경비는 국가에서 장학금을 받기 때문에 다소 나은 편입니다.

**서문성 의장** : 현재 대강의실이 폐쇄되었습니다. 일부 시설물이 무대로 떨어졌기 때문입니다. 또한 전산시스템에도 현대화가 미비합니다. 교육 최적화와 거리를 둔다해도 어려운 상황입니다. 본관은 10년 도서관은 5~6년이 되어가고 배관 및 오수처리시설이 상당한 문제가 있습니다. 분수대 계단 지반 침하 등 보수에 엄두도 못 내고 있습니다. 이에 전 구성원은 전기 절약까지 하고 있습니다. 더 예산을 줄여야 하는 상황이라 상반기때부터 계속 긴축운영하고 있습니다.

**조성환 평의원** : 작년 종합정보시스템 개편 운영하는데 있어 예산 승인을 해 주신데 대하여 먼저 종단측에 감사드립니다. 하지만, 컴퓨터 디자인을 했음에도 따로 투자는 하지 못하고 있습니다. 학생들이 우선이기 때문입니다. 처음부터 유지보수 계약을 하는데 현재는 그렇게 하고 있지 않습니다. 문제가 생길 때마다 예산절감 차원에서 유지보수 하고 있습니다.

**김병두(도언) 평의원** : 응용불교학과와 회계학과가 신설되었는데 그 문제에 대해서 혼란 또는 혼선은 없습니까?

**조성환 평의원** : 그러기에 종합정보시스템을 오픈하여 다시 바꾸었습니다.

**김병두(도언) 평의원** : 그러한 취지보다 학과 증설되면 시설물을 지어 주어야하는데 부대경비가 발생하여 학교에서 전적으로 지원한다면 괜찮지만 경상비가 계속 발생하면 예산지원에 문제가 생길 것으로 보입니다. 현재 법인 이사회 결정사항도 번복하여야 하는 상황에 있습니다. 학과 신설같은 중요한 문제가 발생되면 담당 종단 집행부서, 삼원장과 상의해야 합니다. 이사회에서 통과되었음에도 불구하고 종단은 무슨 이야기를 했는지 소통이 안 되었습니다. 분명 실무자와 관계자가 고생이 많은 것을 알고 있습니다. 총무원장스님과 집행부와 중요한 사안은 반드시 상의해야 합니다. 그렇지 않으면 자금 집행부분을 건드릴 수 밖에 없습니다. 학교 중요 보직자들은 종단과 교감해야 합니다. 주기적인 보고를 통해 공감대 형성이 필요합니다.

**김용태(갈수) 평의원** : 자료를 보면 수입이 줄어들고 있습니다. 2013년에도 줄어들 것이 걱정입니다. 이에 대한 대책을 강구해야 합니다. 기부금을 보면 기업도 들어오지만 기부금을 계속 낸다는 보장이 없으므로 개발을 해야 합니다. 학교의 홍보가 많이 안되기 때문에 기부금이 줄어든다고 생각합니다. 홍보를 했을 때와 안했을 때 그 차이의 문제점을 생각했으면 합니다.

**서문성 의장** : 홍보와 기부금 문제는 주무부서에서 좀 더 고민하도록 하겠습니다. 또한 독려도 하겠습니다.

**김용태(갈수) 평의원** : 본예산과 수입액의 차이가 많아 보입니다.

**박훈성 평의원** : 철저한 분석과 철저한 예산편성을 통해 최대한 차이를 줄이도록 하겠습니다.

**김병두(도언) 평의원** : 추경을 말씀드리자면 추가 공사비가 들어가는 것과 같습니다. 추경에는 교육역량강화사업 등 예측성의 문제도 있고 계정과목이 이동하는 것 이런 것들로 추경이 이루어지는 데 이는 재단 전입금이 문제입니다. 우리가 주는 돈은 4억 5천정도인데 당연히 추경이 발생할 수 밖에 없을 것입니다. 법인 사무처가 호소하는 것은 공감합니다.

**서문성 의장** : 앞서 공사비를 말씀하셨던 드리는 말씀입니다. 저희는 신축기숙사 성도관을 운영하고 있습니다. 해빙기가 되면서 토탐이 무너지고 있습니다. 가로등과 식수나무가 곧 쓰러질 위험에 있습니다. 동해건설과 시설국장님께 말씀은 드렸는데 아직 답은 없습니다. 1억에서 1억5천정도 예산이 소요된다고 하는데 예산이 부족해서 어려운 상태입니다. 풍수해가 예상되는 상황에서 더욱더 어렵지 않을까 생각됩니다.

**김용태(갈수) 평의원** : 도서관에서 안 쓰는 부분도 있지 않나요?

**서문성 의장** : 고서실과 고시반이 이동하면서 비워있는 곳, 4층 예비 열람실 등이 있습니다.

**김용태(갈수) 평의원** : 과는 늘고 인원도 늘고 있는데 강의실 부족이 없는지. 증설은 돈과 연관되어 있기 때문에 그 상황이 어떤지 궁금합니다.

**서문성 의장** : 이 상황에 대해서 전 교무지원팀장이었던 박훈성 팀장이 먼저 설명하고 그 이후에 부연설명하도록 하겠습니다.

**박훈성 평의원** : 운영은 가능하다 보았습니다. 추가적인 학과 증설 시 부족분이 있을 수 있지만 현재로서는 공통교과 운영 즉 과는 틀리지만 수업은 한 강의실에서 하면 충분합니다.

**박연석 평의원** : 문제는 없습니다. 경제학 같은 경우 과는 틀려도 다 들을 수 있습니다. 이유는 학생들을 같이 모아서 강의를 듣기 때문에 괜찮습니다. 또한, 과목 수도 많지 않고 인원도 그렇게 많지 않기 때문입니다.

**허순범 평의원** : 165명이라도 해도 크게 문제는 발생하지 않고 있습니다. 단지 100명 씩 듣는 과목이 조금 걱정이긴 합니다.

**서문성 의장** : 1학년 교양쪽에서만 발생하는 문제로서 분반으로 해결하면 됩니다.

**김병두(도언) 평의원** : 향후 교육역량강화사업의 사업분야와 학교평가기준에 대해서 다음 평의원회에서 제출을 부탁드립니다. 응용불교학과 및 회계학과 증설시 아무 생각없이 만들지는 않았으리라 생각합니다. 불교학과를 제외하고 특성화 방안을 다시 한번 검토해주시기 바랍니다.

**서문성 의장** : 일단 학교발전계획에 대해서 초안은 있는 상태입니다. 학교발전에 특성화계획을 담도록 노력하겠습니다. 그럼 별다른 의견이 없으시다면 2012학년도 대학결산에 관한 사항에 대해 원안대로 가결하고자 합니다. 동의하십니까?

**참석 평의원 전원** : 네, 동의합니다.

**서문성 의장** : 그럼 2호 안건인 개방감사추천위원회 구성하기에 앞서 주무부서 팀장의 설명을 듣고 의견을 개진하겠습니다.

#### [기획조정팀 박훈성팀장 개방감사 추천위원회 구성 설명]

**김병두(도언) 평의원** : 개방감사는 무엇입니까?

**박훈성 평의원** : 학교법인 이사회 구성을 보면 이사와 감사가 있습니다. 이 감사가 2명인데 이사회에서 지정하는 감사가 1명, 위와같이 평의원회에서 추천하여 선임하는 감사가 1명이 있습니다. 개방 감사는 후자의 경우에 해당되는 감사를 개방감사라 합니다.

**서문성 의장** : 금번 개방감사추천위원회 구성은 임기가 만료되는 개방감사의 추천을 위한 것입니다. 학교측에서 감사 1명에 대해서 2명을 학교법인에 추천하면 이사

회에서 선임하는 것입니다. 그럼 별다른 의견이 없으시다면 개방감사 추천위원회 구성에 대해 원안대로 가결하고자 합니다. 동의하십니까?

**참석 평의원 전원** : 네, 동의합니다.

**서문성 의장** : 다시 한번 참석해주신 의원님들께 감사드리며, 제23차 대학평의원 회를 마치도록 하겠습니다. 감사합니다.

<의장의 폐회 선언과 함께 회의를 마친다.>